

Inhalt

Vorwort	9
Prolog: Wie sich Vater und Sohn auf den Weg gemacht haben, Führung neu zu denken	12
»Mehr zuhören: Was ich mir von dir als Leader wünsche«	16
Teil I: Verstehen – Warum Führung jetzt anders funktioniert	19
<i>Oskar Trautmann</i>	
Kapitel 1: Generationen	20
Kapitel 2: Erwartungen	30
Kapitel 3: Selbstführung	39
Kapitel 4: Führungsauftrag	47
Gastbeitrag: Führung in Zeiten permanenter Veränderung	58
<i>Heinz Haubrich</i>	
Teil II: Kommunizieren – Missverständnisse übersetzen, Teams ausrichten	63
<i>Michael Trautmann</i>	
Kapitel 5: Zuhören	64
Kapitel 6: Feedback	75
Kapitel 7: Konflikte	85
Kapitel 8: Räume	91
Gastbeitrag: Ich muss mich verändern, um ich selbst zu bleiben	99
<i>Torben Naumann</i>	

Teil III: Transformieren – Wie KI die Spielregeln der Arbeit verändert	103
<i>Oskar Trautmann</i>	
Kapitel 9: Rollenwandel	104
Kapitel 10: Orchestrierung	116
Kapitel 11: Spielregeln	125
Kapitel 12: Fairness	134
Gastbeitrag: Verantwortungsvolle Führung im KI-Zeitalter	141
<i>Yasemin Efiloğlu</i>	
Teil IV: Gestalten – Kultur, Karriere und Entwicklung	145
<i>Michael Trautmann</i>	
Kapitel 13: Kultur	146
Kapitel 14: Karriere	157
Kapitel 15: Wachstum	167
Gastbeitrag: Moderne Führung durch Krisen von heute: Annehmen statt Hinnehmen	176
<i>Hendrik Heuermann</i>	
Teil V: Machen – 10 Wochen, die Führung spürbar besser machen	181
<i>Oskar Trautmann und Michael Trautmann</i>	
Kapitel 16: Rituale	182
<i>Michael Trautmann</i>	
Kapitel 17: Experimente	200
<i>Oskar Trautmann</i>	
»Brücken bauen«	207
 EPILOG	209
Endnoten	211
Über die Autoren	222