Inhalt

Vorwort von Helmut Markwort, Focus-Gründer und mehrfacher Medienunternehmer.	9
---	----------

Perspektiven eines Mittelständlers: Herausforderungen und Chancen in der deutschen Wirtschaft	9
Bedeutung und Beitrag für Deutschland enorm	9
Wettbewerbsfähigkeit gesunken	10
Bürokratie und Überregulierung	10
Inflation und Verbraucherverunsicherung	11
Planungs- und Genehmigungsverfahren beschleunigen	11
Mindestlohn.	11
Haushaltsstreit und Subventionen	12
Klimawandel und Globalisierung	12
Generationenwechsel als interne Herausforderung .	12
Aufgaben der Führungskräfte	13
Mittelstand ist Zukunft	13

Was Taylor Swift und Queen Elizabeth II. mit diesem Buch zu tun haben.	15
---	-----------

Kapitel 1	
Der Weg zur erfolgreichen Führungskraft . .	19
Eigenschaften einer erfolgreichen Führungskraft . . .	22
Am Anfang steht das Ziel.	23
Der Schritt aus der Komfortzone	26

Persönliche und berufliche Weiterbildung	29
Diagnostik in der Führung – Wenn Klarheit der Anfang von allem ist	31

Kapitel 2

Arten von Führung	41
Management vs. Leadership	43
Transformationale Führung.	47
Transaktionale Führung.	48
Situative Führung.	49
Autoritäre Führung	51
Kooperative Führung	52
Laissez-faire-Führung	53
Charismatische Führung	54
Nachhaltige Führung.	57
Verschiedene Führungsstile – was lernen wir daraus?	59

Kapitel 3

Kompetenzen für erfolgreiche Führung	63
Emotionale Intelligenz.	65
Kommunikationsfähigkeit.	69
Visionäres Denken	74
Entscheidungsstärke	75
Positives Denken	77
Entschlossenheit	79
Fokussierung	83
Mitarbeiterentwicklung	85
Selbstreflexion	88
Innere Stärke	92

Kapitel 4

Herausforderungen für moderne Führungskräfte – und wie sie überwunden werden. 95

Herausforderung 1: Diversität und Inklusion 96

Herausforderung 2: Technologische Veränderungen
und digitale Transformation 97

Herausforderung 3: Flexibles Arbeiten 100

Herausforderung 4: Fach- und Führungskräfte­mangel 103

Herausforderung 5: Schnelllebigkeit unserer Welt . . 106

Herausforderung 6: Stress und Hektik 110

Das Wichtigste in Kürze 113

Anhang 117

1. Der Lead Test 118

2. Der Life-Balance-Circle 125

3. Zielsetzung zur klaren Orientierung 127

4. Die wichtigsten Eigenschaften und Verhaltensmuster
von guten Führungspersönlichkeiten in Kurzform 129

5. Der E-Mail-Knigge 130

6. Das Dankbarkeitsjournal 132

7. Meetings. 134

8. Projekte 138

9. Zur Auflockerung: Gehirnleistung. 142

Über die Autoren 143