

Inhalt

Einleitung: Elternschaft und Führungsverantwortung	
schließen sich nicht aus	7
Wie, ausgerechnet Eltern sollen in Führungspositionen?!	9
Moment mal, Angestellte sind doch keine Kinder!	14
Sowohl die Führungs- als auch die Elternrolle befinden sich im Wandel	18
Wir sprechen von Management UND Leadership	21
Skillset 1: Sich selbst führen, bevor man andere führt	25
Verantwortung übernehmen	25
Integrität als Vorbild vorleben	32
Emotionen kontrollieren	38
Grenzen setzen	43
Skillset 2: Einen konstruktiven Rahmen schaffen	46
Ziele, Werte und Erwartungen	46
Ein gesundes Maß an Regeln	55
Prozesse fair gestalten	59
Sicherheit, auch in Krisen	62
Skillset 3: Abläufe organisieren und Prozesse optimieren	66
Organisieren im Daily Business	66
Entscheidungen treffen am laufenden Band	71
Prozesse hinterfragen und optimieren	74
Co-Leadership erfolgreich anwenden	76
Skillset 4: Kommunizieren wie ein Leader	81
Offenheit und Ehrlichkeit	81
Bedürfnisse erkennen	85
Wir sind keine Kumpel	90
Ehrliches, wertschätzendes Feedback geben	99

Skillset 5: Fürsorge zeigen und Teambuilding beachten	103
Für jede:n einzelne:n Zeit nehmen	103
Psychologische Sicherheit fördern	112
Konflikte angehen, nicht aussitzen	117
Inseln schaffen und Erfolge feiern	121
Skillset 6: Menschen in ihrer Entwicklung begleiten	124
Das Gras wächst nicht schneller, wenn man daran zieht	126
Was Menschen motiviert	129
Motivation durch Sinnstiftung: Die Frage nach dem Wozu beantworten	135
Menschen durch Autonomie entwickeln	137
Skillset 7: Menschen achten und respektieren	145
Menschen sind kein Mittel zum Zweck	145
Individualität akzeptieren	148
Die Wunde durch echtes Interesse schließen	150
Loyalität durch Menschlichkeit	153
Die Learnings: Elternrolle und Führungsrolle ergänzen sich auf vielen Ebenen	161
Die Frage nach dem Erziehungsstil	161
Männer, stürzt euch auf die Kindererziehung!	163
Eltern sind tolle Führungskräfte – wenn wir sie lassen	165
Elternschaft als Stärke, nicht als Handicap	170
Literatur- und Quellenverzeichnis	172
Über die Autorin	174