

# Inhalt

<b>Vorwort .....</b>	<b>6</b>
<b>1. Bedeutung von Organisationskultur .....</b>	<b>9</b>
Ursprung des Begriffs .....	10
Sichtbare und verdeckte Aspekte von Kultur .....	12
Erfolg durch Organisationskultur .....	20
<b>2. Ebenen von Organisationskultur .....</b>	<b>25</b>
Die Kulturebenen nach Graves .....	26
Die sieben Kulturebenen und ihre Kernwerte.....	29
Die Entwicklungsdynamik der Ebenen .....	40
<b>3. Beschreibung von Organisationskultur.....</b>	<b>45</b>
Gestaltungselemente von Organisationen .....	46
Der „Kulturradar“ als Analysetool.....	48
Führung.....	54
Mitarbeitende .....	56
Kollektive Fähigkeiten.....	59
Prozesse .....	61
Struktur .....	63
Strategie.....	65
Reflexion Ihres Kulturradars.....	67

<b>4. Beispiele für Organisationskultur .....</b>	<b>71</b>
Beispiel Orange: Wir lieben Herausforderungen!.....	72
Beispiel Grün: Wir lieben uns! .....	76
Beispiel Blau: Wir lieben unsere Traditionen (noch ...)! .....	80
Es kommt auf die Passung an! .....	84
 <b>Fast Reader .....</b>	 <b>89</b>
Autor und Autorin .....	93
Quellen .....	94
Weiterführende Literatur .....	95
Register .....	96