

Inhalt

Vorwort	6
1. Wenn uns die Zukunft einholt	9
Change-Müdigkeit – die neue Organisations-Krank-	
heit?.....	10
Unerkannte Schattenseiten der Agilität	13
Warum rund 75 % der Change-Projekte scheitern	16
2. Das WAS entscheidet	19
Erst das WAS, dann das WIE	20
So gelingt der Einstieg in die Transformation.....	22
Klarheit und Orientierung als Erfolg versprechende	
Leitplanken	27
3. Einflussfaktor Gesetze & Co.	31
Gesetze, Compliance, Normierung & Co.	32
Wenn MUSS-Auflagen unterschätzt werden.....	33
4. High Performance Teams – das WER.....	39
Erfolgsfaktor Teamperformance	40
Staffing – wer ist geeignet?	45
Worauf es wirklich ankommt	52

5. Das WIE gewinnt	61
Wenn „trendy“ zur Falle wird.....	62
Methodenverliebtheit und ihre Folgen	63
Das WIE – der Hebel zum sicheren Erfolg	66
6. Der Feind des Guten ist das Bessere	71
Mach's einfach, aber mach: Das TUN!.....	72
„Can't measure it – can't manage it“	77
Best Practices – mit Retros schnell zu verwertbaren Ergebnissen	78
Fast Reader	86
Der Autor	93
Weiterführende Literatur	95
Register	96