

Inhalt

Vorwort	6
1. Grundlagen zu OKR	9
Wir leben in einer VUCA-Welt	10
Die Historie von OKR	12
Was ist OKR?	14
Moonshots und Roofshots	29
2. Voraussetzungen und Roll-out	33
Leitbild, Strategie und Jahresplanung	34
Der achsstufige OKR-Einführungsprozess	37
Das OKR-Framework und der OKR-Prozess	42
3. Die OKR-Planungsphase	49
Erstellung der Top-Level-OKR-Sets	50
Der Top-down-Ansatz (Strikte Kaskadierung)	54
Der Top-down-Ansatz (lose Kopplung)	58
Der Bottom-up-Ansatz	60
Horizontale Abstimmung	61
4. Die OKR-Ausführungsphase	65
Bewertung der Zielerreichung	66
Das Daily Huddle	70
Das OKR-Weekly	72

5. Die OKR-Abschlussphase	79
Das OKR-Review	80
Die OKR-Retrospektive	82
Fast Reader	86
Die Autoren	92
Weiterführende Literatur	94
Register	96