

# Inhalt

<b>Zum Geleit (Prof. Dr. Peter May)</b>	<b>9</b>
<b>Eine Peru-Reise mit unerwarteten Folgen</b>	<b>13</b>
<b>Kein Aufstieg ohne Fall? Ein Blick auf die Fortune 500</b>	<b>17</b>
Wer spricht heute noch von Nokia?	18
Rasante Gipfelstürmer, schockierende Abstürze	21
Eine »Logik des Niedergangs«?	26
<b>1 Eine fesselnde Vision – oder organisierte Überforderung?</b>	<b>30</b>
»Wir brauchen keine Vision – pünktliche Lieferung reicht völlig!«	33
Von Adlern, die durch Zirkuszelte fliegen	36
Warum Marktanteile keine Vision sind	39
Besser nichts als Bullshit-Bingo	42
Kleiner Stresstest für Ihre Vision	46
<b>2 Talent vor Seniorität – oder mit Mittelmaß in die Mittelmäßigkeit?</b>	<b>49</b>
Was passiert, wenn der Prinz automatisch König wird	50
Dilettantismus, Desinteresse, Delegation	55
Regel Nummer 1: Keine Kompromisse!	62
Prognose statt Potenzial	69
Kleiner Stresstest für Ihre Personalpolitik	73
<b>3 Erfolg durch andere – oder Leader-Shit?</b>	<b>75</b>
Von Rockladays und Honigshops – Motivation (mal wieder)	76
Eigenverantwortung – The Last Table	85
Beyond Delegation – der Verantwortungssog	89
Führungssouveränität – mehr als eine Stilfrage	93
1 : 10 oder 1 : 10 000? Leadership ≠ Leadership	99
Kleiner Stresstest für Leadership	101

<b>4 Fair Play – oder Werte-Kulissen?</b>	<b>103</b>
Verbal radikal, faktisch total egal?	104
Von Riesenbüros und der Chefin als Putzhilfe	109
Nicht nur rechtens, sondern richtig?	112
Andere Länder, andere Werte	114
Kleiner Stresstest für Ihre Werte – und die des Unternehmens	119
<b>5 Die wahren Gegner bekämpfen – oder Nebenkriegsschauplätze eröffnen?</b>	<b>121</b>
Wenn Alphatiere aufeinanderprallen	123
Wenn Patriarchen zukunftsblind agieren	126
Wenn der Fehler im System liegt	129
Wenn Risiken unterschätzt werden	134
Das fokussierte Unternehmen	136
Kleiner Stresstest für Ihre Schlagkraft	139
<b>6 Eine weitsichtige M&amp;A-Strategie – oder ein Millionengrab?</b>	<b>141</b>
Das ganz normale Fusionsfiasco – und ein Positivbeispiel	143
Prinzip Hoffnung – oder ein Masterplan?	150
Der Irrtum der Rationalität	155
Das Beste aller Welten – oder eine Diktatur des Siegers?	160
Kleiner Stresstest für Ihre Fusionspläne	163
<b>7. Urteilkraft – Look Who’s Telling the Story!</b>	<b>166</b>
Im Spiegelkabinett der Chefetage	168
Die Landkarte ist nicht das Land	170
»Es irrt der Mensch so lang er strebt«	174
»Riots in Berlin« oder: Wer ist schon wirklich objektiv?	178
Kleiner Stresstest für Ihre Urteilkraft	180
<b>8 Ego schlägt Sache – für wen und was tue ich es?</b>	<b>182</b>
Indiana Jones lässt grüßen	184
Heute CEO, morgen gefeuert	187
Am Tropf der Bewunderung	191
Sparringspartner statt Hofschranzen	196
Kleiner Stresstest für Ihr Ego	200
<b>Zu guter Letzt ...</b>	<b>202</b>
<b>Epilogue – a Message from Peru (Dr. Max Hernandez)</b>	<b>205</b>

<b>Anmerkungen</b>	<b>209</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>217</b>
<b>Dank</b>	<b>224</b>
<b>Personen- und Stichwortverzeichnis</b>	<b>227</b>
<b>Über die Interviewpartner</b>	<b>230</b>
<b>Über die Autoren</b>	<b>238</b>