

Inhalt

Vorwort von Dr. Thomas Vollmoeller, CEO XING AG 7

Einführung 11

TEIL 1: WARUM WIR NEW WORK BRAUCHEN 21

Depression, Angst, Burn-out – Psycholeiden

auf dem Vormarsch 23

Kinder, Kino, Karriere – Das Ende der Work-Life-Balance 30

Der Mensch im Mittelpunkt? – Profitstreben versus

Humanismus 38

Ich Chef, du nix – Steinzeit-Management und seine Folgen 46

TEIL 2: WAS NEW WORK BEDEUTET 53

Die Vermessung der neuen Arbeit 55

Von Freiheit und Arbeit – Die Anfänge von New Work 57

Wer rastet, der rostet – Zur Dialektik von Arbeit und Nicht-Arbeit 62

Weniger ist mehr – Arbeit und Produktivität 69

Zusammenfassung 73

Vom Sinn und Unsinn der Arbeit 75

Ich arbeite, also bin ich – Zum Begriff »sinnvoller« Arbeit 77

Werden, wer man ist – Das selbstwirksame Ich 81

Projekt Ich – Vom Arbeitszwang zur Selbstausschöpfung 87

Zusammenfassung 94

Arbeit als entgrenzte Erfahrung 96

No size fits all – Die vielen Gesichter der Entgrenzung 98

Menschsein reloaded – Entgrenzung als psychologisches Phänomen 103

Die Quadratur des Kreises – Vom Mitarbeiter zum Arbeitskraftunternehmer 109
Zusammenfassung 113

Die organisatorische Revolution 115

Vom Silo zum Netzwerk – Das systemisch integrierte Unternehmen 116
Vom Büroregal zum Cloudworking – Zur Psychologie
der Digitalisierung 121
Der König ist tot – Demokratisierung in Organisationen 128
Zusammenfassung 133

TEIL 3: WIE NEW WORK GELINGT 135

Life-Blending als neue Lebensphilosophie 137

Glaube, Freunde, Herkunft – Verwurzelung als Lebensgrundlage 139
Die sinnhafte Aufgabe – Vom Finden der beruflichen Bestimmung 148
Der Manager meines Lebens – Zur Integration der Lebensbereiche 160
Zusammenfassung 166

Kompetenzen für die Arbeitswelt von morgen 169

Vom Kennen zum Können – Personale Kompetenzmodelle 169
Vom Ich zum Wir – Zum Begriff systemrelevanter Kompetenzen 175
Reif für die INSEL – Fünf systemrelevante Kompetenzen 183
Zusammenfassung 190

Chancen und Impulse für Organisationen 192

Play it safe – New Work als harte Nuss für Unternehmen 192
Sinn, Organisation, Personal – Die Verwaltung des Mangels 195
Die Ruhe vor dem Sturm – Was Organisationen jetzt tun können 205
Zusammenfassung 215

Arbeit als Aufgabe für Politik und Gesellschaft 218

Das Ende des Kapitalismus? – New Work als Wirtschaftskritik 220
New-Work-Deal – Der Auftrag der Politik 227
Die Zukunft der Arbeit – New Work als Chance für die Gesellschaft 234
Zusammenfassung 238

Anmerkungen 241

Literaturhinweise 250

Register 252

Über den Autor 256