

Inhalt

Vorwort	6
1. Wie Sie ein guter Teamleiter werden	9
Wo stehen Sie in den Big Five?	10
Wo stehen Ihre Teammitglieder?	14
Die drei Basismotive	16
Die Werte der Teammitglieder	21
2. Die ersten 180 Tage als Teamleiter	25
Der Ablaufplan für den erfolgreichen Start	26
Die Phasen der Teamentwicklung	29
Der Architekt des Teams	37
Zielvereinbarungsgespräche	44
3. Wie Sie Top-Teams entwickeln	49
Was macht Top-Teams aus?	50
Was hindert Top-Teams – und was tun Sie dagegen?	53
Ein Team aus Top-Mitarbeitern	56
Verbesserung der Teamfunktionalität	62
Teamkompetenzen-Test	76

Fast Reader	90
Die Autoren	94
Weiterführende Literatur	95
Register	96