

Inhalt

Vorwort	6
1. Projektmanagement – Was ist das?	9
Was sich hinter dem Begriff Projektmanagement verbirgt	10
Grundgedanken des Projektmanagements	13
Vor- und Nachteile von Projektarbeit	17
2. Wie Projekte organisiert werden	23
Projektspezifische Organisationsvarianten	24
Die Entscheidungs- und Weisungsbefugnisse der Projektleitung	28
3. Die Projektplanung	33
Projekte und ihre Phasen	33
Welche Schritte in der Projektplanung durchlaufen werden	38
Projektziele finden, definieren und erreichen	42
Der Projektstrukturplan – Zwecksetzung und Tipps zum sinnvollen Einsatz im Projekt	45
Die Erstellung von Ablauf- und Terminplänen	48
Die Erstellung von Kapazitätsplänen	53
Die Erstellung von Kosten- und Qualitätsplänen	56

4. Von der Projektgruppe zum leistungsstarken Projektteam	61
Kennzeichen von Projektteams	62
Vier Phasen der Teamentwicklung	64
Potenziale erkennen, Motivation fördern	67
5. Was Projekte erfolgreich macht	75
Erfolgsfaktor „Planung und Kontrolle“	76
Erfolgsfaktor „Organisation“	79
Erfolgsfaktor „Akzeptanzschaffung“	80
Erfolgsfaktor „Information und Kommunikation“	80
Erfolgsfaktor „Teamarbeit“	81
Fast Reader	84
Weiterführende Literatur	92
Register	94
Die Autorin	96