

Inhaltsverzeichnis

Unser Dank 7

Vorwort von Prof. Steven Reiss 9

Über dieses Buch 11

Teil 1 – Einführung in die Theorie des motivorientierten Führens

Hintergrund der motivorientierten Führung 17

Was bedingt unser Verhalten? **18**

Wie sind Motive erkennbar? **23**

Wie kann Führung auf Motivation ausgerichtet werden? **29**

Die Entwicklung der 16 Lebensmotive und ihr geistiger Vater
Prof. Steven Reiss **40**

Darstellung der 16 Lebensmotive **50**

Anwendungsbereiche **66**

Teil 2 – Motivorientierte Führung mit dem Reiss Profile

Ihre Führungspersönlichkeit – sich selbst erfahren 75

Die Selbsteinschätzung als Landkarte der Orientierung **76**

Die Karrieretreiber **87**

Besondere Motivkonstellationen **90**

Ihre Mitarbeiter einschätzen 95

Selbstverliebtheit **95**

Das 5-Sterne-Prinzip **107**

Motivausprägungen der Mitarbeiter erkennen **111**

Das Reiss Profile in der Teamführung **116**

Kommunikations- und Handlungsweisen der motivorientierten

Führung 125

Macht **134**

Unabhängigkeit **140**

Neugier **146**

Anerkennung **151**

Ordnung **156**

Sammeln/Sparen **160**

Ehre **165**

Idealismus **169**

Beziehungen **173**

Familie **178**

Status **183**

Rache/Kampf **188**

Eros **192**

Essen **195**

Körperliche Aktivität **199**

Emotionale Ruhe **203**

Exkurs: Das Führungsinstrument Anerkennung 208

Teil 3 – Motivorientiertes Führen in der Praxis

Interviews und Fallbeispiele 223

Fred Schmidt – motivorientierte Führung bei der QSC AG **223**

Dr. Mareike Hoffmann – Mitarbeiterführung aus personal-
psychologischer Sicht **231**

Steve Kroeger – Expedition zum persönlichen Gipfel **235**

Lothar Linz – Erkenntnisse eines Sport-Psychologen **240**

Über die Autoren 245

Literaturverzeichnis 248

Register 251