

# Inhaltsverzeichnis

**Unser Dank 7**

**Vorwort von Prof. Steven Reiss 9**

**Über dieses Buch 11**

## **Teil 1 – Einführung in die Theorie des motivorientierten Führens**

**Hintergrund der motivorientierten Führung 17**

Was bedingt unser Verhalten? **18**

Wie sind Motive erkennbar? **23**

Wie kann Führung auf Motivation ausgerichtet werden? **29**

Die Entwicklung der 16 Lebensmotive und ihr geistiger Vater  
Prof. Steven Reiss **40**

Darstellung der 16 Lebensmotive **50**

Anwendungsbereiche **66**

## **Teil 2 – Motivorientierte Führung mit dem Reiss Profile**

**Ihre Führungspersönlichkeit – sich selbst erfahren 75**

Die Selbsteinschätzung als Landkarte der Orientierung **76**

Die Karrieretreiber **87**

Besondere Motivkonstellationen **90**

**Ihre Mitarbeiter einschätzen 95**

Selbstverliebtheit **95**

Das 5-Sterne-Prinzip **107**

Motivausprägungen der Mitarbeiter erkennen **111**

Das Reiss Profile in der Teamführung **116**

## **Kommunikations- und Handlungsweisen der motivorientierten**

**Führung 125**

Macht **134**

Unabhängigkeit **140**

Neugier **146**

Anerkennung **151**

Ordnung **156**

Sammeln/Sparen **160**

Ehre **165**

Idealismus **169**

Beziehungen **173**

Familie **178**

Status **183**

Rache/Kampf **188**

Eros **192**

Essen **195**

Körperliche Aktivität **199**

Emotionale Ruhe **203**

**Exkurs: Das Führungsinstrument Anerkennung 208**

## **Teil 3 – Motivorientiertes Führen in der Praxis**

**Interviews und Fallbeispiele 223**

Fred Schmidt – motivorientierte Führung bei der QSC AG **223**

Dr. Mareike Hoffmann – Mitarbeiterführung aus personal-  
psychologischer Sicht **231**

Steve Kroeger – Expedition zum persönlichen Gipfel **235**

Lothar Linz – Erkenntnisse eines Sport-Psychologen **240**

**Über die Autoren 245**

**Literaturverzeichnis 248**

**Register 251**